

Plan Estratégico de la
Facultad de Ciencias
Veterinarias. UNR.
PEFAV
Argentina 2024

Med. Vet. Mariano Gárate

UNIVERSIDAD NACIONAL de ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIAS VETERINARIAS
ESCUELA AGROTECNICA "Lic. Gral. SAN MARTIN"





CREACIÓN

El Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la UNR, se gestó como una herramienta institucional de carácter participativo, transversal a la comunidad educativa, y referencial para la instancia de toma de decisiones y el diseño de las políticas de gestión propuestas.





LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE TRABAJO



Plan Estratégico F. C. Veterinarias



-
- **Actividad Académica.**
 - **Actividad Científica y de Investigación.**
 - **Extensión y Vinculación Tecnológica.**
 - **Administración predial.**
 - **Fortalecimiento Institucional**

OBJETIVO

○

- *Incorporar la Planificación Estratégica como una estrategia de gestión (evaluación, diseño y elaboración) para la implementación de un plan de transformación positiva del desempeño institucional en la docencia, la investigación y la extensión universitaria en la Facultad de Ciencias Veterinaria de la Universidad Nacional de Rosario.*



ENFOQUE DE GESTIÓN

Cada línea estratégica responde a dos objetivos:

- El primero se orienta al cumplimiento de acciones para dar cuerpo a una «línea de base» (diagnóstico amplio).
- El segundo se define en términos de las actividades requeridas para ejecutar el plan de acción emergente de la línea de base.

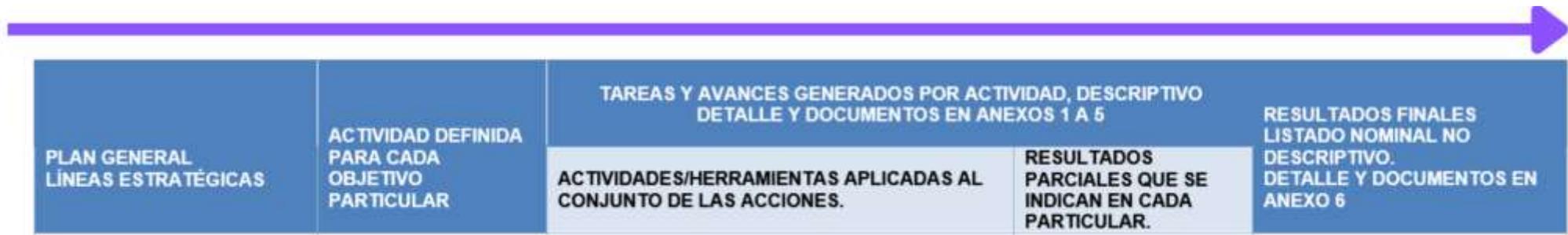


PEFAV COMO HERRAMIENTA ORDENADORA

PLAN GENERAL LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACTIVIDAD DEFINIDA PARA CADA OBJETIVO PARTICULAR	TAREAS Y AVANCES GENERADOS POR ACTIVIDAD, DESCRIPTIVO DETALLE Y DOCUMENTOS EN ANEXOS 1 A 5		RESULTADOS FINALES LISTADO NOMINAL NO DESCRIPTIVO. DETALLE Y DOCUMENTOS EN ANEXO 6
		ACTIVIDADES/HERRAMIENTAS APLICADAS AL CONJUNTO DE LAS ACCIONES.	RESULTADOS PARCIALES QUE SE INDICAN EN CADA PARTICULAR.	
1.- LÍNEA ESTRATÉGICA ACTIVIDAD ACADÉMICA. - OBJETIVOS PARTICULARES (OP) 1 Y 2. - VER ACTIVIDADES Y RESULTADOS EN ANEXO 1 Y 6.	OP 1.- 1.1.- Caracterización de la situación de la actividad académica en términos de contenidos. Análisis de potenciales ofertas académicas en la ECV.	1.1.- - Ronda de reuniones de autoridades de gestión con las cátedras y otras unidades de organización de la facultad.	1.1.- - Minutas de las reuniones de autoridades de gestión con las cátedras y otras unidades de organización de la facultad. - Curso docencia digital.	1.1.- -Caracterización del estado de actividad académica obtenido mediante encuestas y, entrevistas y reuniones con cada una de las cátedras o grupos de trabajo, registrado, ordenado y sistematizado. Links.
	OP 1.- 1.2.- Caracterización de la situación de la actividad académica en términos de infraestructura. Equipamiento.	1.2.- -La caracterización del estado inicial o línea de base de infraestructura y equipamiento se efectuó mediante encuestas y, entrevistas y reuniones con cada una de las cátedras o grupos de trabajo como herramientas principales.	1.2.- -Minutas de las reuniones de autoridades de gestión con las cátedras y otras unidades de organización de la facultad. Encuestas de opinión registradas y sistematizadas.	1.2.- -Análisis y caracterización de la actividad mediante análisis de reuniones y encuestas de opinión registradas y sistematizadas.
	OP 1.- 1.3.- Caracterización de la situación de la actividad académica en términos de personal docente.	1.3.- Encuestas y reuniones para evaluar situación en términos de personal docente.	1.3.- Caracterización de la situación en base a encuestas y reuniones.	1.3.- - Fortalecimiento progresivo de plantel docente en general y en área básica en particular.

La gestión enfrenta demandas diarias y urgencias, mientras busca una visión a mediano y largo plazo. El PEFVAV facilita este equilibrio al articular presente y futuro. Su implementación requiere recolectar y aplicar información, sistematizando el proceso para tomar decisiones de manera eficiente y ordenada.





La estructura del plan se basa en asignar actividades específicas para cumplir con cada propósito, junto con un procedimiento de monitoreo y evaluación de su progreso mediante indicadores o métodos de verificación. Así, se registra y procesa la información, evaluando su efectividad para lograr los resultados esperados. Los registros de actividad se respaldan con documentación organizada cronológicamente en anexos, accesibles directamente desde la información base, lo que facilita su consulta y seguimiento en cualquier etapa del proceso.

ESQUEMA DE SISTEMATIZACIÓN





Curso
ONCOLOGÍA CLÍNICA Y QUIRÚRGICA EN PEQUEÑOS ANIMALES

Esp. M.V. AUTARO RIBORATO	Esp. M.V. SACHA SANTIA	Mg. M.V. ABEL SCHAFFI	Mg. M.V. CORA COLLA	Mg. M.V. MERCED SARIBAC

MIÉRCOLES Y JUEVES 21 HS. MODALIDAD
12 ENCUENTROS DEL 9/11/2022 AL 15/12/2022

INFORMES escuela-grads@fcv.unr.edu.ar
o WhatsApp 3464-517657

INSCRIPCIÓN

- › Costo: 205 GAVETS INSTITUCIONAL
- › Cupos limitados



ARTICULACIÓN DE INICIATIVAS

Nuestro plan estratégico integra la gestión y sus actores en una modalidad participativa, utilizando herramientas metodológicas para sistematizar información.



PUESTA EN MARCHA

Con más de cuatro años de implementación, el PEFAV ha sido clave en la consolidación de las políticas institucionales, proporcionando herramientas sólidas y fundamentadas para mejorar la toma de decisiones. En la primera etapa, se destacaron las encuestas y consultas como herramientas esenciales. Posteriormente, se introdujo un procedimiento innovador en nuestra institución: reuniones entre el equipo de gestión y cada una de las cátedras y grupos de trabajo de la facultad, recogiendo opiniones y criterios sobre temas cruciales para el desarrollo institucional.



RESULTADOS

Los resultados parciales y finales obtenidos en este marco han fortalecido áreas clave de la institución, integrando a diversos sectores como actores activos del proceso, en lugar de ser receptores pasivos de decisiones centralizadas. Aspectos como la infraestructura, el equipamiento, los servicios y el apoyo institucional han sido



EL LITORAL

La Facultad de Veterinarias de Casilda adquirió un nuevo tomógrafo

La reciente incorporación será de gran importancia para el servicio de imágenes en todo el sur santafesino. Se prevé que esté en funcionamiento en el primer semestre del 2023. Gran expectativa entre estudiantes y docentes.



Se está trabajando en el reacondicionamiento de la sala y en la puesta a punto del servicio.

La Facultad de Veterinarias hace punta en el tratamiento de residuos de origen animal

Adquirieron un equipo valuado en casi 4,5 millones de pesos y prevén ampliar el servicio a clínicas, profesionales, municipios y comunas de la región



"Se prevé abrir el proyecto para brindar un servicio a la comunidad", dijo el decano de Veterinarias Mariano Garate.



SOBRE LOGROS Y DIFICULTADES

Los logros obtenidos responden al marco conceptual y metodológico del PEFVAV. Sin embargo, la necesidad de reformular estrategias surge tanto por factores internos como por influencias externas o condiciones ajenas. La adaptación de infraestructura, la mejora de módulos productivos y la adquisición de equipamiento requieren atención constante. Además, los cambios institucionales nacionales desde diciembre de 2023 han dificultado el acceso a recursos clave.





RECORTES Y PROYECTOS AFECTADOS

Dados los recortes presupuestarios emergentes del nuevo escenario político a nivel nacional, los proyectos de mayor magnitud y gran valor institucional, como la construcción de un nuevo edificio para nuestra facultad, se han visto severamente afectados.





RESILIENCIA

La definición política de la gestión cuya ejecución es resorte de propias decisiones, sostiene y profundiza múltiples procesos de orden académico, científico, tecnológico, de extensión o infraestructura y servicios.



ANÁLISIS FODA

Fortalezas: Nuestro plan estratégico se erige como un eje de gestión política que, de forma participativa, diseña e implementa un conjunto de metas que brindan previsibilidad. Este proceso es inédito en nuestro contexto institucional.

Oportunidades: Facilita la consolidación de la planificación como criterio fundamental en la gestión y administración universitaria, convirtiéndose en una herramienta clave para la toma de decisiones.

Debilidades: El compromiso de los distintos sectores de nuestra comunidad universitaria es heterogéneo; aunque muchos valoran el plan, a menudo no se involucran en su implementación y desarrollo.

Amenazas: Lo que al principio fue una herramienta de gestión novedosa y atractiva podría, por acción u omisión, naturalizarse como "algo dado". Esto podría resultar en una disminución de atención y, a largo plazo, en un vaciamiento de contenido y pérdida de eficiencia.





CONCLUSIONES

Nuestro plan estratégico constituye una experiencia innovadora con escasos antecedentes a escala de una unidad académica. Se instala la idea de previsibilidad a mediano y largo plazo, (sumada a la atención de la contingencia del «hoy»), aportando a definir un escenario institucional de mayor eficiencia y sostenibilidad.

Ha contribuido a despejar viejas antinomias y a trazar una perspectiva institucional capaz de sustituir el uso de la «percepción» por el de la «información» en la instancia de toma de decisiones.

Más allá de revisiones y mejoras posibles, entendemos el PEFAV como un abordaje transversal superador al modelo centralizado de gestión de tipo «causa-efecto».



Muchas
gracias
por su
atención

