



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

El planeamiento en la UNL

Una política de articulación estratégica

Secretaría de Planeamiento Institucional e Internacionalización

Dirección de Planeamiento y Articulación de Políticas

Octubre de 2024



Momentos de la presentación

1. **Definiciones estratégicas (2020-2021)**
2. **Articulaciones institucionales estratégicas
(2022-2024)**



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

MOMENTO 1

Definiciones estratégicas



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

El PIE 100+10... Definiciones políticas

2020

- Reuniones y talleres para definir el documento político: LIE, OI, OE, Ejes transversales.
- Asamblea Universitaria: se aprueba el PIE 100+10

<https://www.unl.edu.ar/pie/>





2021

- Se aprueban los Objetivos Específicos
- Intercambios en torno a la modalidad de implementación: Programas – Subprogramas – Proyectos
- Confección de la Guía para la implementación del PIE 100+10

ELEMENTOS CONSTITUTIVOS DEL PIE



Eje transversal 1

Sostenibilidad ambiental



Eje transversal 2

Inclusión y equidad



Eje transversal 3

Compromiso Social

Ejes transversales (3)



Línea Institucional Estratégica 1



Línea Institucional Estratégica 2



Línea Institucional Estratégica 3

Legitimidad y Coherencia

Calidad, Transversalidad y Pertinencia

Cooperación, Territorio y Comunicación

Objetivos institucionales (5)

Objetivos institucionales (5)

Objetivos institucionales (5)

Objetivos Específicos (45)

Programas

Subprogramas

Proyectos

Momento normativo y de definiciones políticas

2020

Momento estratégico instrumental (tiene también definiciones políticas)

2021-2023



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

MOMENTO 2

Articulaciones Institucionales Estratégicas



UNL • PLAN INSTITUCIONAL ESTRATÉGICO 100+10



Línea Institucional
Estratégica 1



Línea Institucional
Estratégica 2



Línea Institucional
Estratégica 3



Articulación Institucional Estratégica



1. Programas (PR) y Subprogramas (SP)

2022-2024

Resoluciones CS N° 479/22, 666/22, 323/23: Aprobación de Programas y Subprogramas del Rectorado

LIE	PROGRAMAS
LIE I	8
LIE II	7
LIE III	10
TOTAL	25

LIE	SUBPROGRAMAS
LIE I	36
LIE II	23
LIE III	40
TOTAL	99



2022-2024

Son **instancias de trabajo e intercambios** sobre **temáticas** definidas institucionalmente.

Cuya **finalidad** es **coordinar actores**, acciones de programas y subprogramas, **construir una agenda común** e **identificar acciones estratégicas** a futuro para elaborar proyectos.

2.

Mesas de articulación (MAr)

- **5 Mesas de articulación sustantivas:** integran a los PR y SP sobre: docencia, investigación y extensión, vinculación científica-tecnológica, el bienestar de toda la comunidad universitaria y la formación a lo largo de toda la vida.
- **5 Mesas de articulación transversales:** aquellas que facilitan y contribuyen la labor de las MAr Sustantivas: Internacionalización; Infraestructura y equipamientos; Calidad institucional; Comunicación y contenidos y Gobierno, Planeamiento y Presupuesto.



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

Implementación 1

Programas y Subprogramas



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

Programas (PR) y Subprogramas (SP)

PR Y SP SEGÚN COORDINACIÓN (2023)				
AC	PROGRAMAS	SUBPROGRAMAS	SP SOLOS	SP COMPARTIDOS
<u>SG</u>	3	19	11	8
<u>SPII</u>	3	13	6	7
<u>SAIE</u>	7	22	15	7
<u>SRI</u>	1	5	4	1
<u>SCAT</u>	2	8	6	2
<u>SEC</u>	2	11	8	3
<u>SVTI</u>	1	8	7	1
<u>SFT</u>	1	3	2	1
<u>SBU</u>	1	9	5	4
<u>SGAP</u>	1	3	3	0
<u>DIRCOM</u>	1	4	3	1
<u>DOSC</u>	1	6	5	1
<u>UCC</u>	1	1	1	0
<u>PIAC</u>	0	1	0	1
<u>APEDU</u>	0	1	1	0
<u>CI</u>	0	2	2	0
<u>UEPE</u>	0	2	0	2
<u>UAI</u>	0	1	0	1

SECRETARIA DE PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL E INTERNACIONALIZACION (SPII)

PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS

	Nº	Denominación	SIGLAS	COORDINA/N	INTERVIENEN
PR	2	PROGRAMA DE PLANEAMIENTO UNIVERSITARIO	PLAN-U	SPII	SPII, SG, SRI, UAI
SP	2.3	Observatorios		SPII	
SP	2.4	Información Estratégica		SPII	SG
PR	12	PROGRAMA DE INTERNACIONALIZACIÓN	ProInter	SPII	SPII, SG, DIRCOM, SAIE, SBU, SCAT
SP	12.1	Carreras internacionales, Doble Titulaciones y Co-tutelas		SPII	
SP	12.3	Redes internacionales		SPII	SCAT
PR	21	PROGRAMA SALUD Y SEGURIDAD	ProSalud	SPII	SPII, SBU, DOSC
SP	21.1	Salud ocupacional		SPII	
SP	21.2	Seguridad y ambientes laborales		SPII	

SUBPROGRAMAS COMPARTIDOS

	Nº	Denominación	SIGLAS	COORDINA/N	INTERVIENEN
PR	1	PROGRAMA DE GOBIERNO Y PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL	ProGOB	SG	SG,SRI,UEPE, UUAA
SP	1.3	Gobierno Abierto		SG, SPII, UEPE	
PR	2	PROGRAMA DE PLANEAMIENTO UNIVERSITARIO	PLAN-U	SPII	SPII, SG, SRI, UAI
SP	2.1	Planeamiento y evaluación institucional en la UNL		SPII, UAI	
SP	2.2	Articulación con el Sector Público		SPII, SG, SRI	
PR	3	PROGRAMA DE DISEÑO, DESARROLLO Y EVALUACIÓN CURRICULAR	ProGeDeC	SAIE	SAIE, SPII, SCAT, SEC, SBU, SG, DOSC
SP	3.3	Internacionalización del curriculum		SAIE, SPII	
PR	12	PROGRAMA DE INTERNACIONALIZACIÓN	ProInter	SPII	SPII, SG, DIRCOM, SAIE, SBU, SCAT
SP	12.4	Internacionalización del campus		SPII, SG, DIRCOM	
SP	12.5	Movilidad UNL		SPII, SAIE	SCAT
PR	21	PROGRAMA SALUD Y SEGURIDAD	ProSalud	SPII	SPII, SBU, DOSC
SP	21.3	Universidad saludable		SPII, SBU, DOSC	



Implementación 2

Mesas de Articulación



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

Mesas de Articulación (MAr)

2022-2024

MAr Enseñanza y Gestión Curricular



MAr Bienestar, Salud y Calidad de Vida



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

Mesas de Articulación (MAr)

2023-2024

**MAr Investigación, Vinculación
Tecnológica y Transferencia**



**MAr Extensión, Cultura y
Territorio**



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

Mesas de Articulación (MAr)

2023-2024

MAr Formación a lo largo de la vida





2. Mesas de Articulación (MAr)

2022-2024

Concreción de Mesas de Articulación

MAr	Cantidad de encuentros
Enseñanza y Gestión Curricular	3
Bienestar, Salud y Calidad de Vida	2
Investigación, Vinculación Tecnológica y Transferencia	1
Extensión, Cultura y Territorio	2
Formación a lo largo de la vida	2



2. Mesas de Articulación (MAr)

MAr	Acciones de avances
Enseñanza y Gestión Curricular	Implementación de encuesta a: 1. estudiantes avanzados de carreras de grado 2. seguimiento de graduados y graduadas de grado
Bienestar, Salud y Calidad de Vida	Plan de Acción: Salud Mental (Res. CS N° 598/23)
Investigación, Vinculación Tecnológica y Transferencia	Convocatoria y avances de proyectos de investigación
Extensión, Cultura y Territorio	Mapa de georeferenciación para analizar acciones en las UTID (Unidades Territoriales de Innovación y Desarrollo) y los Proyectos de Extensión
Formación a lo largo de la vida	Informe de Relevamiento de Convocatorias y Convenios de Formación UNL



Actualmente:

- coordinando la producción de Informes de Monitoreo de Programas y Subprogramas del PIE para evaluar la marcha del PIE
- asesorando en la elaboración de Proyectos de Planeamiento en diferentes temáticas:
 - a. Hacia un sistema de aseguramiento de la calidad en UNL
 - b. Trayectorias educativas universitarias: brecha entre la duración real y la duración teórica de carreras de grado y pregrado
 - c. Desempeño deportivo universitario en la formación integral del estudiantado
 - d. Plan de mejoras Escuelas preuniversitarias UNL
 - e. Bibliotecas
 - f. Gobernanza ambiental



UNL • PLAN INSTITUCIONAL
ESTRATÉGICO 100+10

Gracias

Dra. Natalia Diaz

<https://www.unl.edu.ar/pie/>
planeamiento@unl.edu.ar
planeamientounl@gmail.com