



Universidad
Nacional
de San Luis



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

175
AÑOS



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

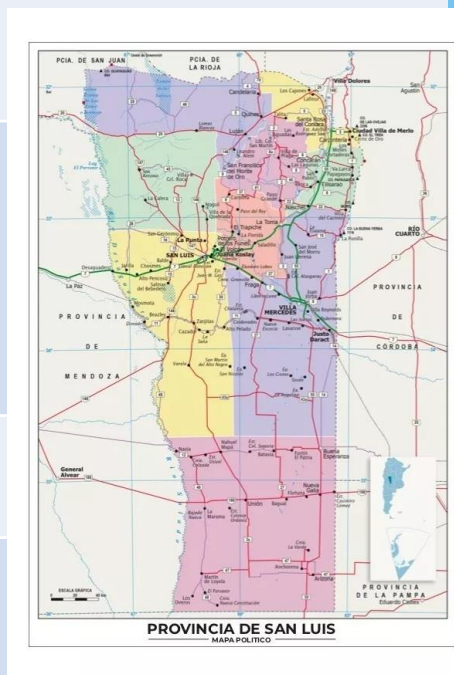
SISTEMATIZACIÓN DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA UNSL

Dra. Edilma Olinda GAGLIARDI

Secretaria de Acreditación, Evaluación y Desarrollo Institucional - UNSL

Universidad Nacional de San Luis (1973-2024)

3 Centros Universitarios	San Luis, Villa Mercedes y Villa de Merlo (principales ciudades)
8 Facultades 1 Instituto Politécnico y Artístico Universitario Mauricio A. López 1 Escuela Normal Juan Pascual Pringles (Inicial, Primaria y Secundaria) 1 Jardín Maternal Prof. Victoria Quevedo de Fredes 5 Institutos doble dependencia UNSL – CONICET	Facultad de Química, Bioquímica y Farmacia Ciencias Físico Matemáticas y Naturales Ciencias Humanas Ingeniería y Ciencias Agropecuarias Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales Ciencias de la Salud Psicología Turismo y Urbanismo
87 Carreras de Grado y Pregrado (58 + 29) 58 Carreras de Posgrado	+20.000 Estudiantes +2.500 Estudiantes de Posgrado +27.000 Graduados entre 1973-2024 2.300 Docentes 1.134 Nodocentes
262 Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica	1.260 Docentes Investigadores
5 Campus 2 Comedores Universitarios 8 Complejos Deportivos Complejo Turístico y Recreativo La Florida 4 Bibliotecas	Prensa Institucional Canal Web UNSL TV 2 Radios Universitarias Editorial e Imprenta Obra Social del Personal Universitario y 2 Centros de Salud Estudiantil



Temario

- Fundamentación: Plan de Desarrollo Institucional y Evaluación Institucional.
- Algunos Déficits.
- Propuesta de Sistematización y Lineamientos Estratégicos.
- Experiencia Piloto.
- Visión de futuro.
- Conclusiones.

Destacamos la actuación de la Comisión Asesora de Extensión Universitaria, personal Nodocente involucrado y especialistas de la UNSL, quienes con sus aportes y acuerdos hicieron posible este trabajo.

Fundamentación: Plan de Desarrollo Institucional y Evaluación Institucional

La calidad entendida como cualidad, como trayectoria, como proceso de construcción continuo, más que como resultado.

... como filosofía en tanto que implica y compromete a todos los miembros de la comunidad educativa en un proyecto común que asumen con ilusión, con ganas de hacer las cosas bien, de mejorar, ...

... de pertinencia.

PDI: Área Estratégica Investigación, Vinculación y Extensión

Objetivo: Fortalecer la Extensión Universitaria y la interacción con la comunidad.

La UNSL pretende sostener y profundizar su compromiso con la comunidad en un dialogo permanente situado en un momento socio histórico, que contribuya a promover formas de vinculación y construcción de conocimientos compartidos entre el saber académico y el de la comunidad.

Algunos Déficit

- Presupuesto (ordinario escaso y alta dependencia del extraordinario)
- Desarrollo Asimétrico en las distintas unidades de gestión
- Escasa Coordinación y Articulación interna
- Escasa Retroalimentación externa e interna
- Escaso Reconocimiento de la Función Extensionista
- Escaso Reconocimiento de la Evaluación continua como medio para la Planificación y Gestión
- Registro incompleto de las Actividades Extensionistas. Circuitos desconectados de Gestión-Administrativos.
- **Escasa práctica institucional de aplicación de indicadores, tanto para la evaluación, la planificación y la difusión de resultados**

(referencia: síntesis valorativa de la Autoevaluación Institucional 2021-2022)

Fundamentación: Plan de Desarrollo Institucional y Evaluación Institucional

Recomendaciones para la ***Gestión de la Extensión, Producción de Tecnología y Transferencia***, expresadas en la Evaluación Externa 2023 realizada por la CONEAU:

- *Avanzar en un proceso de **jerarquización y reconocimiento académico de la Extensión, la Vinculación, la Producción y la Transferencia**, propiciando la mejora en la ponderación de antecedentes específicos para las respectivas carreras académicas.*
- *Fortalecer la **incorporación curricular de las practicas socio-culturales y educativas** en las diversas carreras.*
- *Implementar estrategias que garanticen un **financiamiento** básico para la gestión de la función, independientemente de lo que se logre con la generación de los fondos propios producidos, destinando un presupuesto anual a las áreas de gestión, acorde con la planificación y la ejecución de las actividades previstas.*

(referencia: Evaluación Externa 2022-2023)

Propuesta de Sistematización y Lineamientos Estratégicos

EJES

Para la función Extensión se propone realizar un análisis en base a una **clasificación temática**, cuyas clases son denominadas EJES.

Hay Ejes que provocan transformaciones de la realidad (De Acción) y Ejes que sirven al ejercicio de dichas transformaciones (Instrumentos).

Tipos de Ejes	Ejes
<i>De Acción</i>	Programas
	Proyectos
	Formación
	Acciones Institucionales
	Servicios Extensionistas
<i>Instrumentos</i>	Vínculos Intra y/o Inter Institucionales
	Becas
	Pasantías
	Seguros
	Espacios Extensionistas
	Comunicación Institucional

Propuesta de Sistematización y Lineamientos Estratégicos

VARIABLES

Cada VARIABLE tiene por función guardar un **Dato** (números, nombres, veracidad)

Cada dato tiene su dominio de aplicación acorde al contexto, en este caso al Eje de tratamiento.

La **Información** se obtiene en la visión conjunta de las variables procesadas con un significado relevante, a la que denominamos **Dimensión**.

DIMENSIONES

Por tanto, cada **Dimensión consiste en un conjunto de variables**, agrupadas en contexto pertinente.

Por cada Eje, se consideran varias DIMENSIONES de análisis.

Dichas variables contribuyen al registro de Información relacionado con la Dimensión y el Eje en tratamiento.

Documento ***Aspectos de la Sistematización*** (<http://acreditacion.unsl.edu.ar/>)

Propuesta de Sistematización y Lineamientos Estratégicos

DIMENSIONES - VARIABLES

Por cada Eje, se consideran DIMENSIONES de análisis. Por cada Dimensión se define un conjunto de Variables.

Tipos de Dimensiones	Dimensiones	Variables
Gobierno y Gestión	Política	Se definieron los conjuntos de Variables asociadas a cada Dimensión, a los efectos de registrar Datos, que en contexto brinden Información.
	Financiamiento	
	Resultados de Impacto	
	Producción y Desarrollos Teóricos	
En Relación Con	Plan de Desarrollo Institucional	
	Objetivos de Desarrollo Sostenible	
	Internacionalización de la función Extensión	
	Integralidad Docencia, Investigación y Extensión	

Ejes & Dimensiones

Ejes
Programas
Proyectos
Formación
Acciones Institucionales
Servicios Extensionistas
Vínculos Intra y/o Inter Institucionales
Becas
Pasantías
Seguros
Espacios Extensionistas
Comunicación Institucional



Dimensiones
Política
Financiamiento
Resultados de Impacto
Producción y Desarrollos Teóricos
Plan de Desarrollo Institucional
Objetivos de Desarrollo Sostenible
Internacionalización de la función Extensión
Integralidad Docencia, Investigación y Extensión

Ejemplo: Dimensión Política

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Tipo	De acuerdo al Eje: • Eje Programas / Proyectos: Programa Institucional, Programa de Facultad, PEIS, PED, PII, Articulación Permanente, Otro. • Eje Formación: Conferencia, Conversatorio, Jornada, Taller, Capacitación, Ciclo, Curso, Actividad, Curricular Abierta, Actividad Curricular Electiva / Optativa, Trayecto Formativo, Diplomatura, Otro. • Eje Acciones Institucionales: Culturales, Deportivas, Artísticas, Promoción de Salud, Premios, Articulaciones, Otro. • Eje Servicios Extensionistas: Denominación, Otro. • Eje Vínculos: Convenio, Acuerdo, Acta, Redes, Otro. • Eje Becas: Estudiantil, Docente, Nodocente, Otro. • Eje Pasantías: Estudiantil, Docente, Nodocente, Otro. • Eje Seguros: Estudiantil, Docente, Nodocente, Otro. • Eje Espacios Extensionistas: Instituto, Centro, Laboratorio, Casa, Club, Acervos (Museos, Bibliotecas, Fototecas, etc.), Medios comunicacionales (TV, Radio, Cine, Arte, Redes, Etc.), Otro. • Eje Comunicación Institucional: Acervos (Museos, Bibliotecas, Fototecas, Redes, Revistas, etc.), Medios comunicacionales (TV, Radio, Cine, Arte, Etc.), Otro.

Ejemplo: Dimensión Política

<i>...Variables</i>	<i>...Valoraciones</i>
Objetivo	Descripción
Destinatarios	Descripción
Territorio de intervención	Referencia geográfica
Marco Normativo (definición política)	OCS, OCD, Convocatoria Resolución Ministerial (Educación, Ciencia y Tecnología, etc.), Otro.
Instancia Normativa de Aprobación	RCS, RCD, RR, RD, Convocatoria Resolución Ministerial (Educación, Ciencia y Tecnología, etc.), Otro.
Unidad de Gestión	Rectorado, Facultad, Departamento, Otro.
Responsable	Persona coordinadora/directora/otra figura
Vínculos intra y/o inter institucionales	Denominación de la institución o unidad de gestión
Descripción y Medio formal establecido para el vínculo	Convenio, Acuerdo, Acta, Otro.
Periodo establecido	
Evaluación	Resultado y Recomendaciones
Tipo de Evaluación	si tiene, interna o externa, hibrida

Ejemplo: Dimensión Financiamiento

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Línea de financiamiento	Descripción/denominación y monto consignado a la UNSL.
Origen de la línea de financiamiento	UNSL, Facultad, Ministerio, otra Institución Argentina, Institución Extranjera, Otro.
Recursos otorgados (financieros u otros)	Monto o descripción de otro tipo de recursos.
Relaciones con otras líneas de financiamiento	Denominación y recursos otorgados, pueden ser varios.
Periodo de Ejecución	RCS, RCD, RR, RD, Convocatoria Resolución Ministerial (Educación, Ciencia y Tecnología, etc.), Otro.

Documento ***Aspectos de la Sistematización***
(<http://acreditacion.unsl.edu.ar/>)

Experiencia Piloto

- Relevamiento y Definición de los Ejes, Dimensiones y Variables (1er. Cuatrimestre 2024).
- Carga experimental correspondiente al periodo 2023 (1er. Semestre).
- Anuario Estadístico de la UNSL 2023: en estado de compilación (2do. Cuatrimestre).
- Conllevó a un Ordenamiento de Acciones y Registro continuo de las mismas.
- Visión integral de la función Extensión en la Institución.
- Valoración intrínseca de todas las acciones, independiente del actor/espacio/tiempo obrante.
- Principalmente, la Comisión Asesora de Extensión (CAEX) de la UNSL, actualmente trabaja en:

Lineamientos Estratégicos para el desarrollo de la Función Extensión Universitaria en la UNSL

- Insumo para los **Planes Estratégicos de la Unidades de Gestión** relacionadas, algunas en proceso de elaboración.

Visión

- Refinamiento de los Ejes, Dimensiones y Variables.
- Desarrollo de un Sistema Informático, integral, de acceso compartido, a escala.
- Estadísticas e Indicadores de la función Extensión.
- Un Anuario Estadístico que dé cuenta real de la Función Extensión en la UNSL.
- Capacitaciones.
- Propuesta al Consejo Superior:

Sistematización y Lineamientos Estratégicos

para el desarrollo de la Función Extensión Universitaria en la UNSL

Pensada a corto y mediano plazo.

Conclusiones

- Acuerdo de Ejes, Dimensiones y Variables.
- Ordenamiento y Registro de acciones e instrumentos.
- Reconocimiento de la necesidad de un Sistema Informático, que permita obtener Estadísticas e Indicadores y obtener información útil para la toma de decisiones.
- Visión integral de la función Extensión, a fin de definir institucionalmente:
 - ***Lineamientos Estratégicos para el desarrollo de la Función Extensión Universitaria en la UNSL***
- Búsqueda de articulación e integración interna-externa, en las funciones y objetivos del Área Estratégica Investigación, Vinculación y Extensión, según lo establecido en el Plan de Desarrollo Institucional.
- Contribución a la Jerarquización de la función Extensión Universitaria.



Universidad
Nacional
de San Luis



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

175
AÑOS



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

¡Muchas Gracias por su Atención!

Dra. Edilma Olinda GAGLIARDI

Secretaria de Acreditación, Evaluación y Desarrollo Institucional - UNSL

www.acreditacion.unsl.edu.ar

saedi.unsl@gmail.com

Ejemplo: Dimensión Resultados de Impacto

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Recursos Humanos • Docentes • Nodocentes • Estudiantes • Graduados • Actores Externos	Cantidad de Docentes Cantidad de Nodocentes Cantidad de Estudiantes Cantidad de Graduados Cantidad de Actores Externos
Recursos Materiales y/o Físicos propios de la UNSL	Productos o Dispositivos instalados, Instalaciones (aulas, equipamientos, etc.), Otros.
Recursos Materiales y/o Físicos ajenos (no pertenecientes a la UNSL): refiere a Productos	Dispositivos instalados, Instalaciones (aulas, equipamientos, etc.), Otros.
Otra información consignada	

Ejemplo: Dimensión Producción y Desarrollos Teóricos

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Investigaciones vinculadas a Extensión Universitaria	Cantidad
Tesis/TF/tesinas/otros vinculadas de Extensión Universitaria	Cantidad
Artículos, Presentaciones, Libros, Otros	Cantidad
Recursos Humanos • Docentes • Nodocentes • Estudiantes • Graduados • Actores Externos	Cantidad de Docentes Cantidad de Nodocentes Cantidad de Estudiantes Cantidad de Graduados Cantidad de Actores Externos
Otra información consignada	

Ejemplo: Dimensión Plan de Desarrollo Institucional

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Áreas Estratégicas del PDI	Indicar una o varias relacionadas.
Objetivos PDI	Por cada Área Estratégica mencionada, indicar los objetivos relacionados.
Estrategias	Indicar las estrategias segun las definidas en PDI u otras implementada.
Impacto PDI (cuanti / cuali)	Indicar según las Estrategias, la contribución al/los objetivo/s.
Visibilidad (cuanti / cuali)	Indicar si es Interior / Exterior, Medios de comunicación, Publico alcanzado estimado, Otro.

Ejemplo: Dimensión ODS

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
ODS	Uno o Varios.

Aquí queda pendiente de análisis y definición, establecer cuáles serán los objetivos hacia el interior de la institución

Ejemplo: Dimensión IES: Extensión

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Marco Normativo para la IES	• Indicar si la normativa de extensión, especialmente la de llamado a concurso de proyectos, contiene alguna consideración para el otorgamiento de los proyectos de extensión en caso de que se planteen actividades de internacionalización. • Indicar si existe Promoción de espacios curriculares y extracurriculares de formación pedagógica y académica en extensión destinados a estudiantes nacionales e internacionales. • Indicar si existe un incentivo en la evaluación de proyectos a la presentación de actividades de internacionalización que colaboren con la curricularización de la extensión. • Indicar si se trata de la promoción del voluntariado internacional. • Otro.
Actividades de IES	• Indicar si se realizan impresiones de revistas o medios gráficos en acuerdo con algún actor internacional. • Indicar acciones de internacionalización realizada por la institución. • Indicar acciones de internacionalización realizada por el proyecto de extensión. • Otro.
Actividades remotas	Webinarios, clases espejo, etc.
Conferencias o congresos	Vinculados a los proyectos de extensión con participantes internacionales.
Capacitaciones	Cursos de capacitación en internacionalización de la extensión.
Cátedras	Promoción cátedras abiertas y libres de extensión en Latinoamérica.
Políticas Interinstitucionales	Acompañamiento en los procesos y diseño de las políticas públicas destinadas a la cooperación para el desarrollo que impulsen los gobiernos locales en su participación en redes regionales.
Vínculos	Fortalecimiento de los vínculos con las redes nacionales, regionales e internacionales afines.

Ejemplo: Dimensión Integralidad Docencia, Investigación y Extensión

<i>Variables</i>	<i>Valoraciones</i>
Docencia	Mencionar y cuantificar las actividades formativas.
Investigación	Mencionar y cuantificar Programas y/o Proyectos de Investigación.