Asociación de Universidades GRUPO MONTEVIDEO

V ESCUELA DE
Verano - Invierno
DE AUGM

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

Institucionalización de la sostenibilidad en la UNS

Diagnóstico y planificación estratégica

Pablo Marinangeli
Secretario Privado de Rectorado
Universidad Nacional del Sur

El punto de partida

Numerosas iniciativas y una articulación institucional insuficiente

- Actividades vinculadas con los ODS en Unidades académicas, Institutos y áreas de gestión.
- Información dispersa y escasa visibilidad del conjunto.
- Necesidad de coordinación, responsabilidades e indicadores comunes.

2023: adhesión de la UNS a la Agenda 2030 (Resolución CSU-827/23)

Construcción del diagnóstico y de una visión compartida

Sensibilización y relevamiento institucional:

Formación inicial

- Autoridades y referentes de unidades académicas, institutos y Rectorado.
- Un lenguaje común sobre ODS y funciones universitarias.

Relevamiento 2024

- Referentes designados por cada ámbito.
- Cuestionario en Google Forms y reuniones de orientación.
- Gobierno y gestión, Unidades académicas, Escuelas, Institutos de investigación.
- 44 participantes en el taller inicial · 37 respuestas al relevamiento.

Qué mostró el relevamiento?

Capacidades existentes y brechas de institucionalización

Fortalezas

- Amplia diversidad de actividades relacionadas con los ODS.
- Contribuciones desde la formación, la investigación, la extensión y la gestión.

Brechas

- Escasa formalización y articulación de las iniciativas.
- Necesidades de capacitación, recursos y coordinación.

Solo el 11 % de las dependencias relevadas medía el impacto de sus acciones vinculadas con los ODS

Organización del proceso institucional

Coordinación central y participación de las dependencias

- **Conducción**

  Secretaría General de Relaciones Institucionales y Planeamiento

- **Implementación**

  Departamentos, Institutos y Áreas de gestión

- **Apoyo operativo**

  Dedicación parcial de personal nodocente – Referentes en dependencias

- **Cooperación interuniversitaria**

  Red UAGIS · MetaRed S · Red de Universidades por los ODS

Primeras acciones para sostener el proceso

Formación – Información - Comunicación – Intervención

- **Capacitación del personal nodocente**
  Un nuevo curso para incorporar los ODS al trabajo cotidiano.
- **Huella de carbono institucional**
  Primera medición con año base 2022 y continuidad anual hasta 2025.
- **UNS Sostenible**
  Desarrollo de un espacio web para reunir y visibilizar iniciativas.
- **Gestión energética**
  Campaña «Hacé FOCO y CUIDÁ».

«Hacé FOCO y CUIDÁ»: una experiencia con resultados medidos

Campaña de uso responsable de la energía

Comunicación institucional, capacitación y acciones operativas.

Indicador	Variación registrada
Consumo energético agregado	−15 %
Electricidad	−11 %
Gas natural	−18 %

443 t de CO_2e

Comparación: agosto 2024–julio 2025 frente a agosto 2023–julio 2024.

Asociación de Universidades GRUPO MONTEVIDEO

V ESCUELA DE Verano - Invierno DE AUGM

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

Setenta árboles: una actividad con continuidad educativa y científica

70 árboles por los 70 años de la UNS

- Plantación conmemorativa de ejemplares de diferentes especies.
- Estimación teórica inicial de la captura de carbono.
- Propuesta de seguimiento del crecimiento y la captura de carbono a lo largo del tiempo.

Una oportunidad para integrar docencia, investigación, extensión y gestión del campus

La sostenibilidad en el Plan Estratégico 2027–2034

Eje 6. Sostenibilidad integral y resiliencia

1. Infraestructura sostenible y uso eficiente de los recursos.
2. Sostenibilidad social y accesibilidad de espacios y servicios.
3. Cultura institucional y académica para la sostenibilidad.
4. Resiliencia educativa y preservación del patrimonio.
5. Política institucional con responsabilidades, coordinación e indicadores.

Articulación transversal con los demás ejes del Plan

Horizonte 2034 y continuidad de la política

Resultados esperados al 2034

- Campus más sostenibles, accesibles y eficientes.
- Menores vulnerabilidades y mayor capacidad de respuesta.
- Sostenibilidad integrada en la formación, la investigación y la vida institucional.
- Patrimonio protegido y continuidad de las funciones académicas.
- Política consolidada, con responsabilidades e indicadores.

Implementación desde 2027

- Planes anuales, seguimiento e informes de resultados.
- Revisión integral de medio término en 2030.

El desafío es sostener una política compartida y evaluar sus avances

Asociación de Universidades GRUPO MONTEVIDEO

V ESCUELA DE
Verano - Invierno
DE AUGM

UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

Muchas Gracias!

Pablo Marinangeli
Secretario Privado de Rectorado
Universidad Nacional del Sur

pablo.marinangeli@uns.edu.ar