



Universidad
Nacional de
San Luis



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

**PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN LUIS
2019-2030
y SU RELACIÓN CON AUGM**



Asociación de Universidades
GRUPO MONTEVIDEO

NÚCLEO DISCIPLINARIO EVALUACIÓN INSTITUCIONAL, PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA
ENCUENTRO REGIONAL “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA E INTERNACIONALIZACIÓN –
LOGROS, COMPROMISOS Y RELACIÓN CON AUGM”.

DRA. EDILMA OLINDA GAGLIARDI
ACREDITACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL – UNSL

MONTEVIDEO, 11 DE NOVIEMBRE DE 2019

MARCO INSTITUCIONAL

PROYECTO FORTALECIMIENTO PDI UNSL

- 2017 - Convocatoria Apoyo al Desarrollo Institucional de las Universidades Nacionales
- 2017 - Asignación De Fondos Convocatoria Apoyo al Desarrollo Institucional de Las Universidades Nacionales
- 2018 - Acciones vinculadas a la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis - Fase I.
- 2019 – 2030 Acciones vinculadas al desarrollo de la Fase II.

Para la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Nacional de San Luis, se organizó y planificó trabajar en dos Fases:

FASE 1:

Misión, Visión, Propósitos institucionales y Áreas estratégicas

Desarrollada durante 2018, y presentada al Ministerio de Educación

FASE 2:

Programas o Proyectos, Acciones, Metas e Indicadores

En desarrollo, iniciada en 2019.

Fase 1

MISIÓN, VISIÓN Y PROPÓSITOS INSTITUCIONALES

ÁREAS ESTRATÉGICAS

- **Académica**
- **Investigación, Vinculación y Extensión**
- **Gobierno y Gestión**
 - **Planeamiento, organización, comunidad y bienestar universitario**
 - **Evaluación y calidad universitaria**
 - **Comunicación institucional**
 - **Cooperación e internacionalización**
 - **Gestión presupuestaria y programación financiera**
 - **Infraestructura y equipamiento**
 - **Tecnologías de información y comunicación**

INSUMOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PDI – FASE I

- I. DOCUMENTACIÓN DE BASE
- II. GUÍAS DE AUTOEVALUACIÓN
- III. ENCUESTAS
- IV. INDICADORES Y ESTADÍSTICAS
- V. ENCUENTROS, REUNIONES, TALLERES

ACCIONES DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN LUIS 2019-2030 – FASE 1.

1. Revisión exhaustiva de la documentación mencionada
2. Análisis FODA
3. Revisión de la Misión y Planteamiento de la Visión
4. Revisión de los Propósitos Institucionales
5. Definición de: Áreas estratégicas, objetivos institucionales y estrategias.
6. Revisiones, reformulaciones, atención de consultas y sugerencias
7. Elevación del PDI al Consejo Superior de la UNSL para su tratamiento y posterior aprobación.
8. Presentación a la SPU

ESTRUCTURA DE CONDUCCIÓN DEL PDI – FASE 1:

AÑO 2018

➤ **COORDINACIÓN GENERAL**

SECRETARÍA DE COORDINACIÓN Y DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

➤ **COORDINACIÓN OPERATIVA**

SUBSECRETARÍA DE ACREDITACIÓN E INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

➤ **COMISIÓN CENTRAL**

➤ **FORMADA POR REPRESENTANTES DE CADA FACULTAD**

➤ **EQUIPOS DE TRABAJO DEL RECTORADO Y LAS FACULTADES**

➤ **ASESORÍA EXTERNA**

Fase 2

PROGRAMAS O PROYECTOS, ACCIONES, METAS E INDICADORES

- **Abordaje de problemáticas institucionales prioritarias**
- **Definición de proyectos de intervención sobre las problemáticas abordadas**
- **Desarrollo de indicadores institucionales**
- **Seguimiento y evaluación**

ESTRUCTURA DE CONDUCCIÓN DEL PDI – FASE 2:

AÑO 2019 - 2022

- **COORDINACIÓN GENERAL: Acreditación y Desarrollo Institucional**
- **COORDINACIÓN OPERATIVA: Subsecretaría General**
- **COMISIÓN CENTRAL: formada por representantes de cada Facultad**
- **COMISIONES ESTRATÉGICAS:**
 - **Coordinada por un Secretario del Equipo Rectoral**
 - **Conformada por:**
 - **Integrantes del Equipo Rectoral (rol y funciones)**
 - **Representantes de los Decanos de las 8 Facultades**
- **ASESORÍA EXTERNA**

PDI DE LA UNSL – FASE 2 - COMISIONES ESTRATÉGICAS 2019

- **INGRESO, PERMANENCIA Y EGRESO**
- **VINCULACIÓN TECNOLÓGICA Y SOCIAL**
- **CULTURA INSTITUCIONAL LIBRE DE VIOLENCIA, CON PERSPECTIVA DE GÉNERO Y CUIDADO INTEGRAL DE LAS PERSONAS**

PDI DE LA UNSL Y SU RELACIÓN CON AUGM

MISIÓN

La Universidad Nacional de San Luis es una institución de educación superior, pública, gratuita y laica. Desarrolla funciones académicas, de investigación y de extensión; ofrece formación integral, revaloriza su historia y su patrimonio, y garantiza la vigencia de los principios de la Reforma del 18.

Esta institución trabaja en la generación, difusión y transmisión de conocimientos para el desarrollo de una sociedad más justa, inclusiva e igualitaria, comprometida con los derechos humanos, el entorno y sus problemáticas, con la convicción de que el conocimiento es un pilar estratégico para la transformación y el desarrollo social.

PDI DE LA UNSL Y SU RELACIÓN CON AUGM

VISIÓN

La Universidad Nacional de San Luis se proyecta como una institución innovadora, inclusiva, que alienta el pensamiento libre y el espíritu crítico de su comunidad, con presencia activa y transformadora en su contexto. Una organización capaz de dialogar con su entorno, permeable a las demandas del medio, que construye colectivamente respuestas posibles y favorece procesos sostenibles de transformación social. Reafirma sus principios como universidad reformista, autónoma, cogobernada, democrática y valora la pluralidad de pensamiento y acción. La Universidad aspira a consolidarse como una reconocida institución del Siglo XXI, sin fronteras geográficas, comprometida firmemente con la educación pública de calidad y en la convicción de que el conocimiento es bien social y derecho humano.

PDI DE LA UNSL Y SU RELACIÓN CON AUGM

3. Área Estratégica Transversal : GOBIERNO Y GESTIÓN

3.4 Subárea Estratégica Cooperación e Internacionalización

Objetivos y estrategias

OBJETIVO 1: PROFUNDIZAR LA PROYECCIÓN INTERNACIONAL DE LA UNSL.

La Universidad Nacional de San Luis pretende mejorar su posicionamiento en los procesos de reconocimiento institucional en el ámbito internacional que favorezcan su imagen y su participación en el mismo.

ESTRATEGIAS

1. Fomento y sostenimiento de políticas de participación institucional en los procesos de integración de la Educación Superior en el mundo.
2. Apoyo al desarrollo de los sistemas pedagógicos y didácticos de educación a distancia.
3. Participación en proyectos o programas internacionales, redes y convocatorias diversas.
4. Diseño de planes de mejora a partir de procesos de evaluación continua.
5. Desarrollo de estrategias de comunicación y difusión, en ámbitos internacionales, de las actividades de la Universidad.
6. Generación de políticas de apoyo para el acceso a nuevas fuentes de financiamiento.

OBJETIVO 2: CONSOLIDAR LA FORMACIÓN MULTICULTURAL Y LA VISIÓN GLOBAL DE LOS ACTORES INSTITUCIONALES.

La Universidad Nacional de San Luis pretende acceder a la diversidad multicultural para enriquecer su propuesta en las funciones sustantivas que desarrolla.

ESTRATEGIAS

1. Logro de reconocimiento automático de títulos y doble titulación.
2. Desarrollo de políticas institucionales para regular actividades curriculares y extracurriculares cooperativas.
3. Apoyo a la movilidad y el intercambio de la comunidad universitaria.

OBJETIVO 3: FORTALECER LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL.

La Universidad Nacional de San Luis pretende mantener y desarrollar acciones específicas para que la cooperación se incorpore en los procesos de todas las funciones sustantivas de la institución.

ESTRATEGIAS

1. Fomento de la incorporación en redes disciplinares o genéricas.
2. Apoyo a las iniciativas de innovación relacionadas con la cooperación universitaria.
3. Participación institucional en el marco de organismos relacionados con las funciones sustantivas y de gobierno y gestión.

PDI DE LA UNSL Y SU RELACIÓN CON AUGM - CONCLUSIONES

A partir del ingreso de la UNSL a AUGM (2016), la UNSL se ve favorecida en sus funciones sustantivas por la participación y desarrollo de actividades en el marco de la Asociación.

Se fortalecen y expanden los vínculos con otras redes y programas, que permiten potenciar y profesionalizar las relaciones inter universidades, en el contexto nacional e internacional, con abordaje e intervenciones en problemáticas de interés común. Los comités y núcleos son un constituyente fuerte, especialista y conocedores de áreas determinadas.

EL Plan de Desarrollo Institucional de la UNSL considera en el Área Estratégica Transversal : **GOBIERNO Y GESTIÓN**, la Subárea Estratégica **COOPERACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN**, estableciendo objetivos y estrategias congruentes con los objetivos estratégicos de AUGM.

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN LUIS 2019-2030



¡MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN !!!

Dra. Edilma Olinda Gagliardi

E-mail: oli.gagliardi@gmail.com

<http://acreditacion.unsl.edu.ar/pdi>