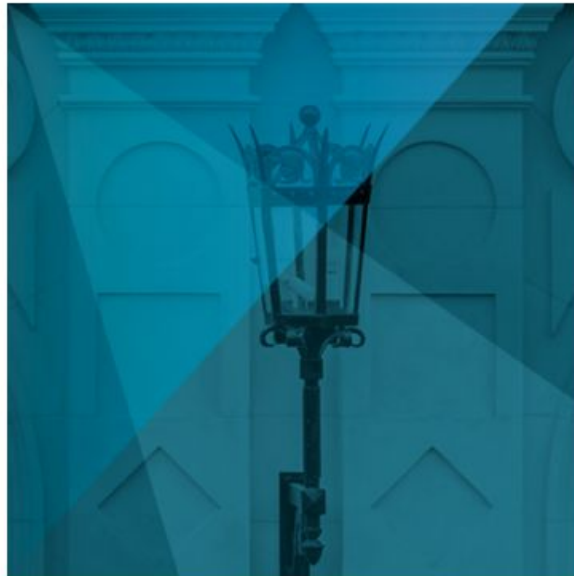
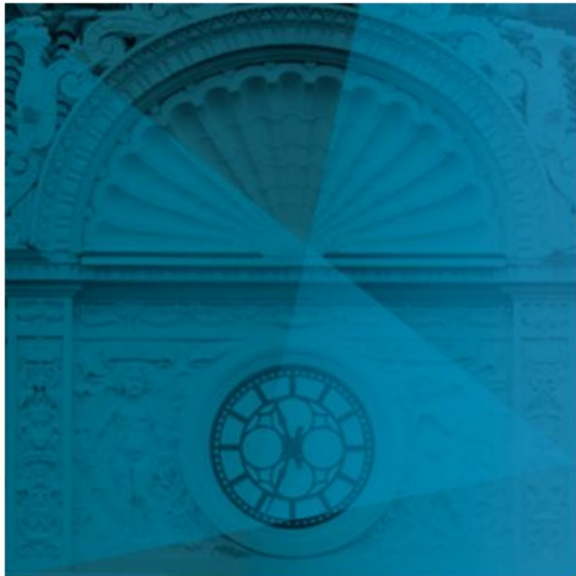


**3° PROCESO DE PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL  
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL  
Santa Fe, Argentina**

**Reunión del Núcleo Disciplinario de Evaluación Institucional,  
Planeamiento Estratégico y Gestión Universitaria de AUGM**

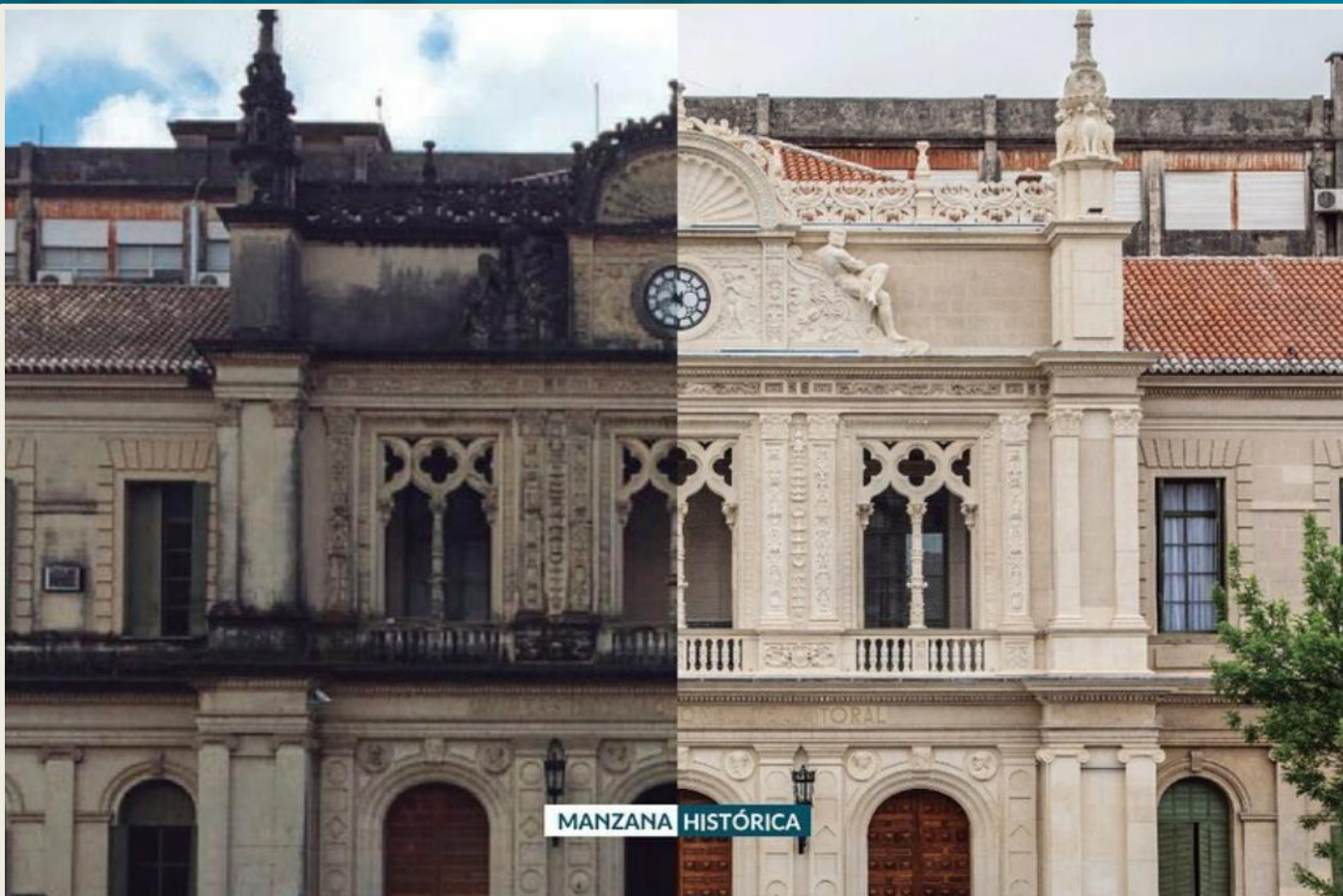
Diciembre de 2021





UNIVERSIDAD  
NACIONAL DEL LITORAL

La UNL fue  
creada por  
Ley Nacional  
el 17 de  
octubre de  
1919.





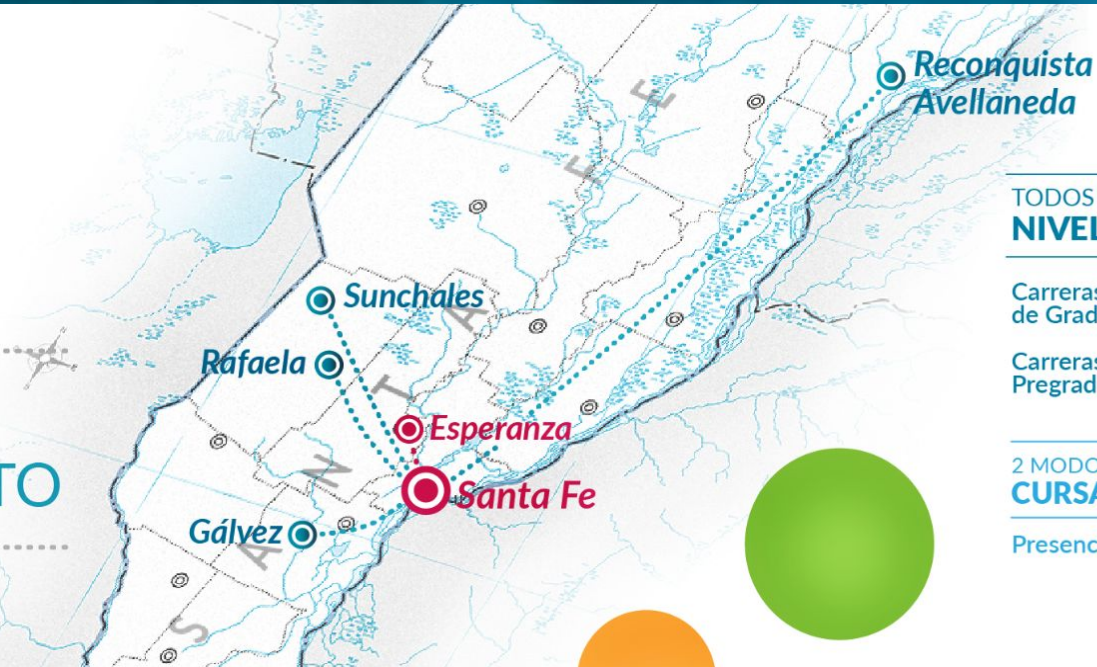
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DEL LITORAL

Actualmente cuenta con:

- 10 Facultades
- 2 Centros Universitarios
- 1 Sede

**140**  
CARRERAS

**5** ÁREAS DE  
CONOCIMIENTO



TODOS LOS  
NIVELES

Carreras de Grado    Ciclos de Licenciatura

Carreras Pregrado    Títulos Intermedios

2 MODOS DE  
CURSADO

Presencial    Distancia





### Ingresantes por Área Disciplinar



37,15%

3.750 ing.

Ciencias Biológicas  
y de la Salud



29,72%

3.000 ing.

Ciencias Sociales



16,27%

1.643 ing.

Ciencias de la Ingeniería  
Agrarias y Tecnologías



12,88%

1.300 ing.

Ciencias Humanas  
y Artes



3,96%

400 est.

Ciencias Exactas  
y Naturales

INGRESO  
2021

10 093  
Ingresantes

# CARACTERÍSTICAS GENERALES DE UNL

Informe Institucional 2020

- **Estudiantes universitarios  
(Pregrado, Grado y Posgrado)**
- **Docentes universitarios  
(profesores y docentes  
auxiliares en actividad)**
- **Carreras de posgrado activas**
- **Carreras de grado acreditadas**

**56.696**

**3.812**

**90**

**18**



# EVALUACIÓN PDI UNL 2010-2019

## Definiciones políticas

-Instancias de intercambios:

- Reuniones de Núcleos de Planeamiento
- Conformación de la Comisión ad hoc del CS para el seguimiento del proceso
- Encuentro con referentes de Planeamiento de UUNN
- Nuevo sitio web:  
[www.unl.edu.ar/pdi](http://www.unl.edu.ar/pdi)
- Reuniones con equipos de gestión de facultades y directores de CU

## Definiciones metodológicas

Instrumentos de recolección de información:

- Grupos de discusión por Núcleos.
- Entrevistas a informantes claves (ex Secretarios del Rectorado)
- Encuesta de autoevaluación de la 3ª etapa (2017-2019) a los equipos responsables de los PyA
- Encuestas de opinión a docentes, nodocentes y estudiantes
- Foro web participativo dirigido a toda la comunidad universitaria



# Desafíos del Plan Institucional Estratégico UNL 100+10

- > Transformación del objeto de la planificación
- > Combinación de Programas, Subprogramas y Proyectos
- > Sostenimiento de los Equipos de Planeamiento
- > Construcción de metas e indicadores institucionales
- > Articulación de acciones con presupuesto y auditoría
- > Construcción de un sistema de seguimiento del Plan

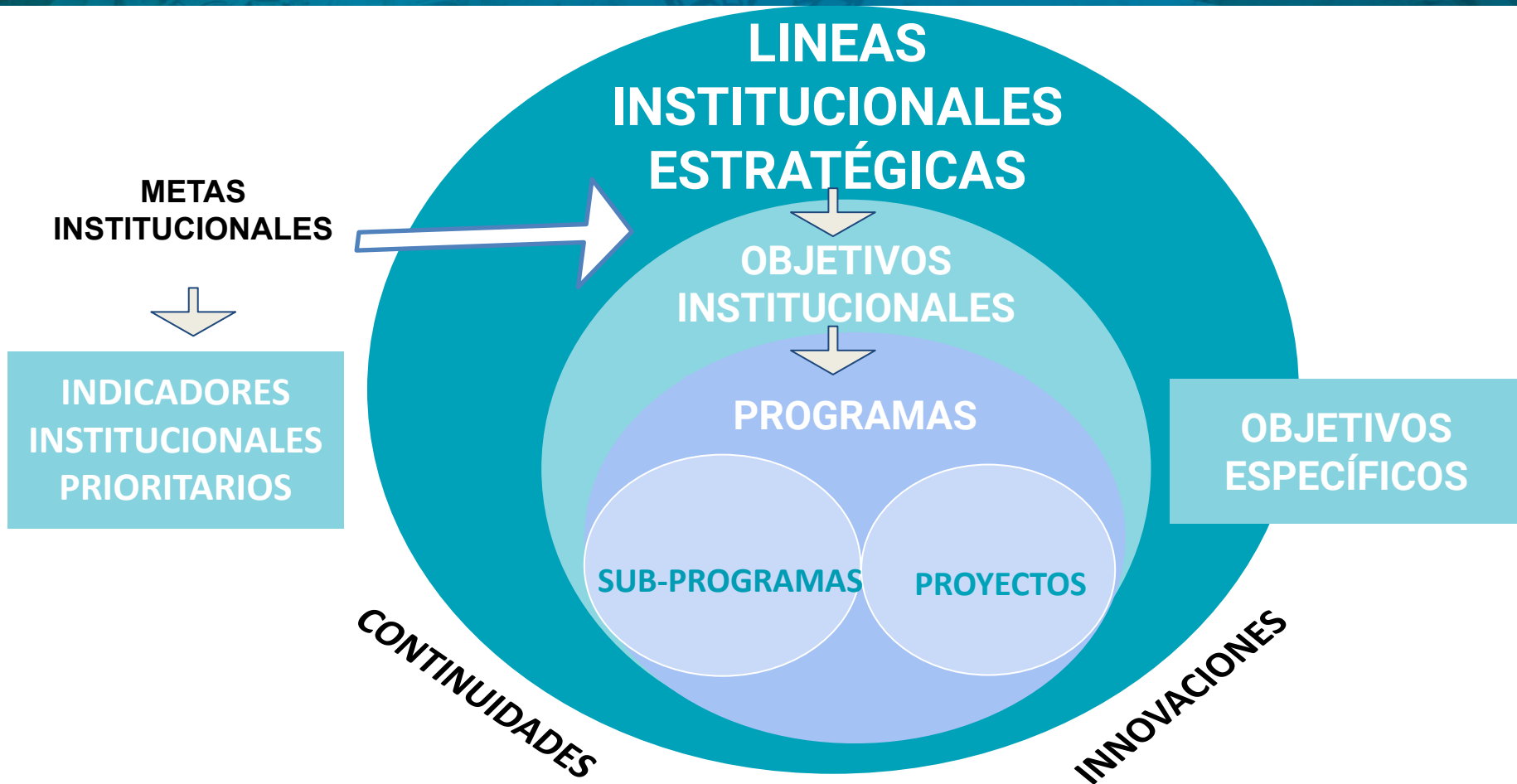


# 1º ELEMENTOS CLAVE: EL DOCUMENTO POLÍTICO (2020)





## 2° ELEMENTOS CLAVE: DEFINICIÓN DE LAS LIE



# 3° ELEMENTOS CLAVE: CONSOLIDACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS



ESQUEMA DE TRABAJO COLABORATIVO

CONSOLIDACIÓN DE EQUIPOS DE PLANEAMIENTO EN AC Y UA

IDENTIDAD COMUNICACIONAL DEL PLANEAMIENTO UNL



# PLAN INSTITUCIONAL ESTRATÉGICO 100+10

## Grupos de trabajo

Mesas de articulación

Equipos de planeamiento en AC y UA



DIPIAPP

Coordinación

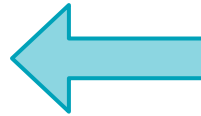
Comisión ad hoc de seguimiento del Plan (CS)

Equipo de Planificación General



# IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN UNL 100+10

**Plan Institucional  
Estratégico 2020-2029**



**Sistema de seguimiento  
anual y trienal**

**Etapa 1 (2021-2023)**

**Etapa 2 (2024-2026)**

**Etapa 3 (2027-2029)**



**Memorias Institucionales  
anuales  
Informes trienales**



**METAS E INDICADORES  
INSTITUCIONALES**





# SÍNTESIS DE LA PRIMERA ETAPA DEL PROCESO

## 1° Etapa (2020-2021)

Acciones	Resultados
<ul style="list-style-type: none"><li>-Construcción de consensos.</li><li>-Elaboración y aprobación del documento político.</li><li>-Definiciones del proceso de implementación</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Encuentros de discusión y definición política</li><li>-Reorganización de Programas y Sub-programas del Rectorado UNL</li><li>-Guía para la implementación del Plan</li><li>-Reuniones con los equipos de presupuesto, auditoría e informatización</li></ul>



# PROGRAMAS, SUB-PROGRAMAS Y PROYECTOS

**PLAN  
INSTITUCIONAL  
ESTRATÉGICO  
100+10**



25 PROGRAMAS

90 SUB-PROGRAMAS

14 PROYECTOS

# MUCHAS GRACIAS

Dirección de Planeamiento  
Institucional y Articulación de  
Políticas



UNIVERSIDAD  
NACIONAL DEL LITORAL

[planeamiento@unl.edu.ar](mailto:planeamiento@unl.edu.ar)

[www.unl.edu.ar/pie](http://www.unl.edu.ar/pie)